







Curriculum Vitae

	Thomas Andkjær Carlsen
	-
	-
	-
	MS Office pakken – bruger Power BI – bruger Concorde XAL – bruger
	Dansk: Modersmål Engelsk: Flydende i skrift og tale – højt niveau Tysk: Flydende i skrift og tale – medium niveau



Resume	<p>Jeg har igennem min karriere arbejdet med internationalt salg, projektsalg og produktionsledelse i 30 år. Det har været B2B, Services salg, produkt- og projektsalg. Generelt altid med teknisk orienterede opgaver i mine funktioner. I de sidste 10 år har jeg hovedsagligt arbejdet med forretningsudvikling og personaleledelse.</p> <p>Igennem mit arbejdsliv har jeg arbejdet i mindre og store virksomheder inden for metal - maskinindustrien.</p> <p>Altid med fokus på forbedringer/fjernelse af spild i arbejdsgange.</p> <p>Nøgleord om mig:</p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 50%;">• Energisk</td> <td>Tillidsvækkende</td> </tr> <tr> <td>• Ihærdig</td> <td>Engageret</td> </tr> <tr> <td>• Initiativrig</td> <td>Vedholdende</td> </tr> <tr> <td>• Resultatorienteret</td> <td>Struktureret</td> </tr> <tr> <td>• Serviceminded</td> <td>Glad og positiv</td> </tr> <tr> <td>• Empatisk</td> <td>Udfordrende på rutiner</td> </tr> </table>	• Energisk	Tillidsvækkende	• Ihærdig	Engageret	• Initiativrig	Vedholdende	• Resultatorienteret	Struktureret	• Serviceminded	Glad og positiv	• Empatisk	Udfordrende på rutiner
• Energisk	Tillidsvækkende												
• Ihærdig	Engageret												
• Initiativrig	Vedholdende												
• Resultatorienteret	Struktureret												
• Serviceminded	Glad og positiv												
• Empatisk	Udfordrende på rutiner												

Mar. 2010 – Okt. 2020	<p>Projekt leder, Haarslev Industries A/S</p> <p>Ansvar/primære opgaver:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prissætning af reservedele – global alignment • Definere og igangsætte Installed base logning • Udvikle og forbedre det generelle serviceniveau 	Jan. 2020-Sep. 2020
	<p>Service Operations director, Haarslev Inc – Kansas City, USA</p> <p>Ansvar/primære opgaver:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Daglig ledelse af 3 produktions/service sites samt et regionalt salgskontor • Rekonstruktion af stab, kontor/service afd. som produktion • Øge lokal sourcing & produktion • Teknisk support til Salgsteam • Salg og support til kunder i Nord Amerika <p>Resultater:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nedbragte gennemløbstid i serviceværkstedet fra 68 dage til 14 dage • Efterlod et sammentømret og velfungerende US team • Simplificerede tilbuds proces fra mange variabler til én pris 	Jan.2019- Dec. 2019

Produktions direktør, Haarslev Industries A/S**Mar. 2018-Dec. 2018**

Ansvar/primære opgaver:

- Produktionsledelse af vor danske produktion, 350 medarbejdere, 5 mellemledere
- Implementering af Kardex lager robotter
- Øge OCE, on time, Complete and Error free
- Overordnet ledelse af Indkøb, Shipping, Lager og Produktion

Resultater:

- Omsætningsrekord i november og december.
- Ændrede produktionsplanlægningen som førte til førnævnte
- Daglige tavlemøder i de enkelte haller, Heijunka box

Service direktør, Haarslev Industries A/S**Nov. 2012 - Feb. 2018**

Primære opgaver:

- Definere/udvikle serviceydelserne
- Ensretning af serviceydelser globalt
- Deltage i det danske lederteam
- Deltage i det globale lederteam
- Garantihåndtering
- Opfylde globalt salgs budget på 57 M Euro – 2017
- Overordnet ledelse af Reservedele, Service og Installation af nyt udstyr

Resultater:

- Årlig vækst på 20-25% i service segmentet 2013-2017
- Nåede 60 M Euro i 2017
- Ensretning af serviceydelser og prissætning globalt
- Gennemførelse af pris projekt, +5% på GM1
- Etablering af deciderede regionale serviceafdelinger
- Brug af CRM og Installed base til at øge serviceforretningen

Service manager, Haarslev Industries A/S**Apr. 2011- Okt. 2012**

Primære opgaver:

- Sammenlægning af service- og reservedels afd.
- Installation af kapital udstyr
- Service
- Salg af reservedele
- Garantihåndtering
- Personaleansvar

Resultater:

- Opnåede god synergi ved sammenlægning
- Øget salg via kundesegmentering (Key account management)

Spare parts manager, Haarslev Industries A/S**Mar. 2010- Mar. 2011**

Primære opgaver:

- Salg af reservedele
- Personaleansvar

Haarslev Industries A/S producerer udstyr til behandling af salgetriaaffald

Curriculum Vitae

Jan. 2006 – Feb. 2010	Salgs/produktionschef, Kurt Jensen A/S Primære opgaver: <ul style="list-style-type: none">• Daglig ledelse af 16 medarbejdere (1 værkfører, 1 konstruktør, 14 smede)• Udbygge kunde base• Tilbudskalkulation• Indføre ERP system (C5)• Dimensionering og installation af nyt våd-bejdseanlæg• Indretning af nyt produktionshal Resultater: <ul style="list-style-type: none">• Valgte og implementerede firmates første ERP system med succes• Tilførte nye kunder (via messer og kold canvas)• Yderst velfungerende bejdseanlæg der kører uden ændringer den dag i dag. Kurt Jensen Maskinfabrik producerer primært rør og maskindele til rensningsanlæg og vandværker
Jun. 1998 – Dec. 2005	Area sales manager, Haarslev Industries A/S Apr. 2003 – Dec. 2005 Primære opgaver: <ul style="list-style-type: none">• Salg af fødevaremaskiner Resultater: <ul style="list-style-type: none">• Solgte og projektstyrede datidens største Pet Food anlæg i UK. Service manager, Haarslev Industries A/S Mar. 2001 – Mar. - 2003 Primære opgaver: <ul style="list-style-type: none">• Etablering af 1st egentlige afdeling for Service• Installation og kommission af kapitaludstyr• Servicere kunder i ind- og udland• Personaleansvar Resultater: <ul style="list-style-type: none">• Indførsel af ganttkort-planlægning• Udvalgelse og ansættelse af dedikerede service/installations folk Leder af afd. for design og godkendelse af trykbeholdere Feb. 1999- Feb. 2001 Primære opgaver: <ul style="list-style-type: none">• Etablering af 1st egentlige afdeling for trykbeholder design/godkendelse• Nedbringe tiden fra design til fremstillingsgodkendelse• Nedbringe omkostninger til beholdergodkendelse• Sikre godkendelse iht. internationale normer Resultater: <ul style="list-style-type: none">• Indførte "Multigodkendelser" som sikrede:• Produktion kunne påbegyndes straks efter salg• Besparelser på 15-20.000,- pr beholder Værkfører svejsehal Jun. 1998 – Jan. 1999 Primære opgaver: <ul style="list-style-type: none">• Lede og fordele opgaver• Kvalitetssikre• Øge produktivitet
Juli. 1995 – Maj. 1998	Værkfører, Kurt Jensen A/S Primære opgaver: <ul style="list-style-type: none">• Daglig ledelse af rustfast svejseafdeling• Opgavefordeling• Kvalitetssikring• Tilbudsestimater

Curriculum Vitae

	Kurt Jensen Maskinfabrik lave primært rør og maskindele til rensningsanlæg og vandværker
Jan. 1993 – Maj. 1994	Medarbejdende værkfører, SEM Stålintustri A/S Primære opgaver: <ul style="list-style-type: none">• Indkøring af smedjærnsproduktion som jeg afhændede til dem
Jan. 1990 – Jan. 1993	Selvstændig Smedevirksomhed, TAC-TIG Smede & Maskinværksted Primære opgaver: <ul style="list-style-type: none">• Fabrikation af kunstsmedejern og stålmøbler• Kunder: Bilka, Gadespejlet, Danish Rattan mf. 8 ansatte. Solgte produktionen til SEM og afviklede firmaet
Aug. 1987 – Jan. 1990	Medarbejdende værkfører, Bennys Maskinfabrik Primære opgaver: <ul style="list-style-type: none">• Daglig ledelse af svejse/maskinafdeling• Opgavefordeling• kvalitetssikring• Tilbud og ordrebehandling
1995 – 1995 1985 – 1987 1986	Uddannelse Produktionsteknolog, 1st semester Odense Erhvervsakademi Rustfast Kleinsmed, Jorgensen Engineering A/S 9. klasse afgangseksamen, Nr. Lyndelse Skole
1991 – 1992 2010 – 2016 2002 – 2015	Frivilligt arbejde Startede og drev Fyns første indendørs paintballbane: Odense Paintball Club Frivilligt arbejde Bogø Sportsride Klub Div. forældrebestyrelser børns skole
Kurser, bl.a.	Rustfrit stål – sammenføjning. FORCE Beregning af trykbeholdere. FORCE DI´s strategiske lederuddannelse, modul 1,2,3 Copperberg´s Service konferencer 2015-2016-2017 (best practice sharing + IoT)
Privat	Oplyses på anfordring
Referencer Haarslev Industries A/S	Oplyses på anfordring
Referencer Kurt Jensen Maskinfabrik A/S	Oplyses på anfordring