

CV Martin Schwarz



Resumé:

Med 20 års erfaring som produktions- og fabrikschef kan jeg bidrage positivt til løsning af arbejdsopgaver indenfor personaleledelse, opbygning, optimering, effektivisering og styring af en produktion. Jeg vægter arbejdet med organisationsudvikling og Lean, samt coaching, udvikling og motivering af medarbejderne højt.

Indenfor alle mine ansvarsområder, såsom produktion, lager, varemodtagelse, forsendelse og vedligeholdelse af produktionsudstyr og bygninger, har det altid været vigtigt for mig, igennem et ukompliceret samarbejde, at skabe effektive og økonomiske løsninger, såvel med interne som eksterne interessenter. Denne viden har jeg opbygget igennem beskæftigelse som direktør i egen virksomhed og som fabriks – og produktionschef i mellemstore virksomheder.

I mine tidligere jobs har jeg haft stor fokus på at være åben i min ledelsesstil, kommunikere klart, skabe løbende forbedringer igennem involvering af medarbejderne og f.eks. arbejde med Lean.

Via mine tidligere erhverv har jeg også en bred erfaring indenfor kvalitet, indkøb og salg.

Erhvervs erfaring:

- 2020 – Projektleder Nardos A/S
Ansvar for ledelsen af et projekt til optimering af firmaets værdikæde. Projektet omfatter alt fra optimering af intern logistik, lager, produktionslayout, implementering af robotteknologi og anden automation, forbedring af gennemløbstider, fjerne spild og skabe flow, standardisering af processer samt reduktion af antallet af leverandører og derigennem sænkning af prisniveauet på produktionsrelaterede indkøb. Implementering af arbejdet med Lean, såsom 5S, Kaizen, Smed og OEE (Overall Equipment Effectiveness).
- 2015 – 2018 Produktionschef Sondex Unit A/S / Danfoss
Opstart af ny fjernvarmeproduktion for Sondex A/S i Odense inklusiv fabrikslayout, indkøb af maskiner og driftsmidler, opbygning og indkøring af produktionen.
Daglig drift af produktionen af standard og kundespecifikke fjernvarmeunits, dvs. personaleledelse, indkøb, styring af underleverandører, Lean projekter og projektarbejde mht. kvalitet, effektivisering, arbejdsmiljø mv.

Afvikling, dvs. lukning af fabrikken efter Danfoss køb af Sondex koncernen.
- 2013 - 2015 Produktionschef KVM-Genvex A/S (Fusion af KVM og Genvex A/S)
Ansvar for produktionen bestående af rustfri og sort svejseafdeling, CNC-afdeling, bestående af plade og rør afdeling, montage fjernvarme, montage ventilation, speciale afdeling som fremstiller store svejste fjernvarmeunits og el afdeling.
Personaleansvar for ca. 85 medarbejder og fire leder.
Ansvar for flytning og sammenlægning af to produktioner til Haderslev, nyt fabrikslayout, indkøring af produktionen.
Gennemførelse af diverse Lean og andre effektiviseringsprojekter, f.eks. deltagelse i projekter sammen med Teknologisk Institut og SDU. (Robotteknologi)
- 2012 - 2013 Produktionschef Brdr. Jensen Eftf. A/S
Ansvar for den daglige ledelse af fabrikken dvs. produktion, kvalitet, indkøb.
Produktionsoptimering i form af effektivisering og omkostningsreduktion. Kundekontakt. Personaleansvar / udvikling.

- 2005 - 2012 Fabrikkschef Maskinfabrikken Firtek A/S
Ansvar for den daglige ledelse af fabrikken dvs. produktion, kvalitet, indkøb.
Produktionsoptimering i form af effektivisering og omkostningsreduktion. Kunde og leverandørkontakt vedr. indkøb og salg.
Forhandling af ramme og sammenhandelsaftaler. Personaleansvar for ca. 55 medarbejder inklusiv 3 teamleder
- 2002 - 2005 Administrerende Direktør Turntech Fyn
Start af selvstændig virksomhed sammen med en kompagnon indenfor CNC-bearbejdning. Firmaet blev solgt til en investorgruppe.
- 1999 - 2002 Kvalitets / Produktionschef Firtek A/S
Kvalitetsstyring, vedligeholdelse af kvalitetssystemet iht. ISO 9000
Produktionsplanlægning og ledelse
Salgsansvarlig for firmaets aktiviteter på det danske og tyske marked.
- 1994 - 1999 Kvalitetstekniker Rea ApS
Kvalitetsansvarlig, kundeansvarlig for tyske kunder.
Projektdeltager ISO 9000 certificering, intern auditor, kontaktperson for BVQI.
- 1986 - 1994 Leder af indgangskontrol Varta Batterie AG
Ansvar for indgangskontrol og kontrol af halvfabrikater. Tæt kontakt til eksterne kvalitetsmedarbejder fra den tyske hær og marine.
- 1985 - 1986 Udstationeret til Forskningscenter Varta Batterie AG i Kelkheim
Projektdeltager i et udviklingsprojekt mht. U- båd batterier.
- 1980 - 1984 Udlært som værktøjsmager Varta Batterie AG
- Kurser: Mini MBA Aros Business Academy 2018
Kursus Forandringsledelse i praksis 2018
Kursus i Lean ledelse (Lean Manager) 2011
Projektlederkursus 2005
AMO-kursus
Kvalitetsrelaterede kurser ved Deutsche Gesellschaft für Qualität
- Sprog: Dansk

Tysk

Engelsk
- IT: Rutineret bruger af MS Office pakken, Visma Business, Navision C5 mv.